

กิจกรรมที่แสดงถึงการดำเนินการตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับประโยชน์ส่วนรวม

ในกระบวนการควบคุมภายใน ได้กำหนดให้ใช้แบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ เพื่อการปรับปรุงแก้ไข โดยให้หน่วยรับผิดชอบแบบสอบถามในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน รวมทั้งนำความเสี่ยงที่มีอยู่เดิมและความเสี่ยงเพิ่มเติมจากหนังสือสั่งการ เพื่อหามาตรการควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยง ซึ่งมีวิธีการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. เมื่อทำการวิเคราะห์แล้วเห็นว่าไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม อาจต้องยอมรับความเสี่ยง แต่ต้องมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒. การลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ลดความน่าจะเป็นที่เหตุการณ์จะเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยใช้กระบวนการควบคุมภายใน เช่น การฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้เพียงพอ การกำหนดนโยบายการคัดเลือกผู้ขายที่ดีที่สุดในเรื่องคุณภาพและราคา การกำหนดวงเงินการอนุมัติจัดซื้อให้เหมาะสม การจัดทำทะเบียนประวัติผู้ขาย จัดทำสถิติราคาและปริมาณการจัดซื้อ การแบ่งแยกหน้าที่การสอบทานงาน การดูแลป้องกันทรัพย์สิน เพื่อลดระดับความรุนแรงของผลกระทบเมื่อมีเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงเกิดขึ้น เช่น การติดตั้งเครื่องดับเพลิง การสำรองข้อมูลเป็นระยะ ๆ การมีอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลที่ปลอดภัย เป็นต้น

๓. การกระจายความเสี่ยงหรือการโอนความเสี่ยง เช่น การทำประกันหรือสัญญา เมื่อเกิดความเสียหายแล้วองค์กรได้รับการชดใช้จากผู้อื่น

๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เป็นการปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย โดยการหยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่น่าจะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง